

Dilemma's 'Achter de Voordeur'

Drs. Eefke Cornelissen (e.cornelissen@achterdevoordeur.nl)

Presentatie Debatreeks 'Over de drempel. En dan? Morele dilemma's van jeugdzorgwerkers'

Dinsdag 13 januari 2009, Vrije Universiteit, Amsterdam

www.achterdevoordeur.nl

Massief versus kleinschalig

Factoren die hierbij een rol spelen:

- Omvang, concentratie en complexiteit problematiek
 - Doelstelling: bv multi-probleem/participatie/sociale cohesie
 - Tijd en geld
-

Korte termijn versus lange termijn

- Oorzaken korte termijn denken
 - Snel (politiek) scoren
 - Het motto 'doen,doen, doen'
 - Idee van maakbaarheid
 - Logica volgen van kortlopende financieringsstructuren

 - Gevolgen korte termijn denken:
 - Onrealistische doelstellingen
 - Projectencarrousel
 - Snelle wisseling professionals in de wijk
- Dus: geen duurzame resultaten
-

Uitvoering versus beleid

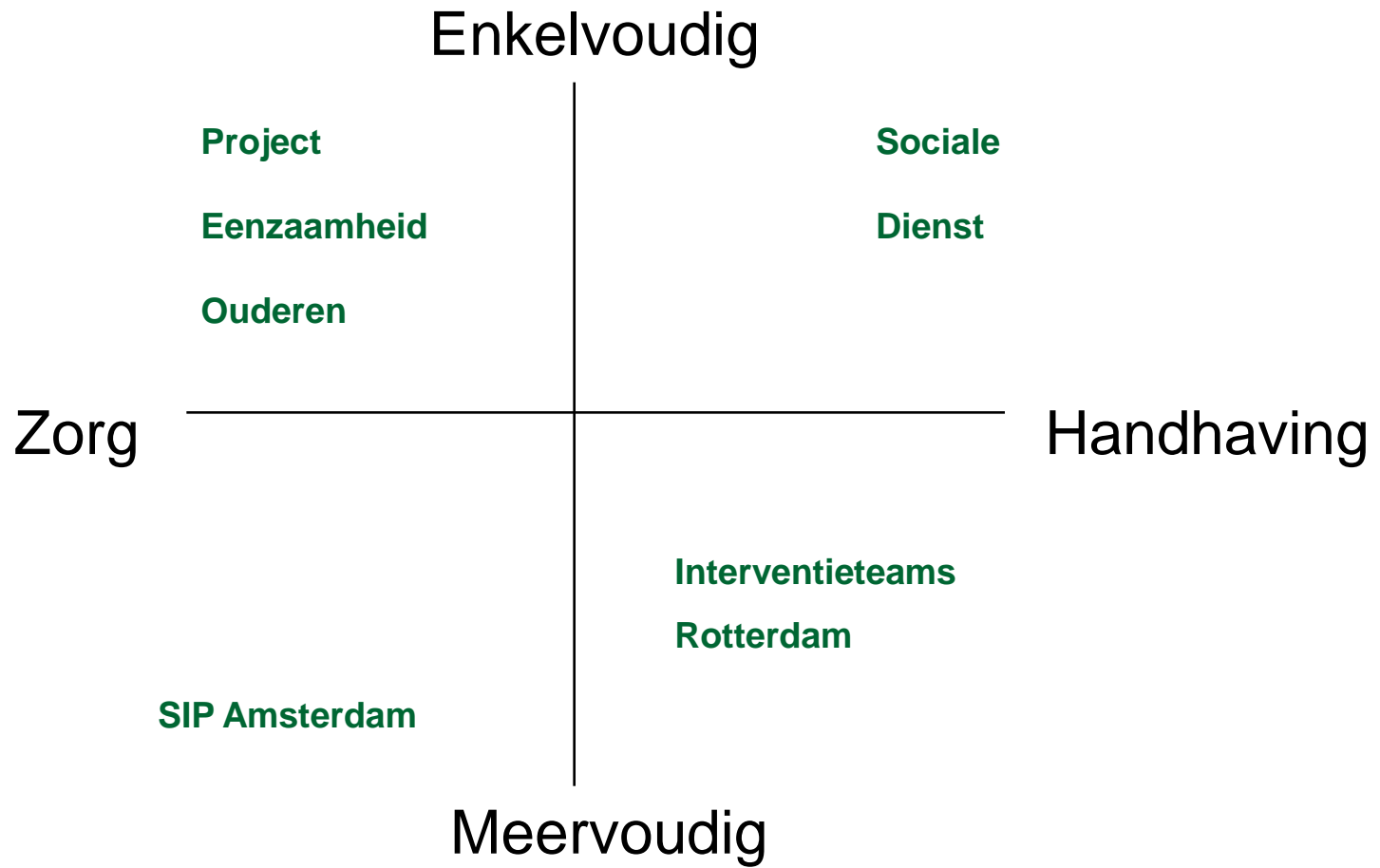
- Uitvoerders:
 - Competenties
 - Heldere taken en verantwoordelijkheden EN mandaat/handelingruimte

 - Organisatie:
 - Leidinggevenden: ruimte en dekking bieden
 - Aandacht voor interne cultuur
 - Openstaan voor leren (als organisatie)
-

Risico's versus Zekerheid

- Reflex overheid op incidenten
 - Wat is visie overheid op dit veld en dit type werk?
 - Discretionaire ruimte versus handboeken en protocollen
(competenties van levensbelang)
-

Handhaven versus zorg (1)



Handhaven versus zorg (2)

Vorbij de KARIKATUREN!

- Ruimte voor nuanceringen
 - Het is geen wedstrijd Ajax-Feyenoord: aandacht voor andere praktijken in het land.
Wie is de lachende derde?
 - Uitdaging voor debat vandaag:
debat voeren ZONDER te verwijzen naar 'razzia's Interventieteams' of 'Geitenwollensokken-aanpak welzijnswerkers jaren '70'
-

Bemoeizorg versus privacy

- Ombudsman Rotterdam:
'Bemoeizuchtige overheid die zomaar achter de voordeur komt'
 - Scheiden juridische vraagstukken van ideologische opvattingen

 - Wat vinden de bewoners/burgers er zelf eigenlijk van?
 - Serieus nemen
 - 70% respons op vrijwillige basis
 - Zeer positieve reacties
-

Zelf doen versus samenwerken

Verschillende varianten (voornamelijk afhankelijk van rolopvatting en context)

Voorbeelden:

- ❑ Herhuisvesting, De Nieuwe Unie in Pendrecht, Rotterdam
 - ❑ Projectorganisatie, SIP Amsterdam
 - ❑ Poortwachtermodel, o.a. in Amersfoort
-

Vraag voor debat

Privacy als belemmering voor samenwerking:

CULTUUR OF WET?
